PROIECT DE MANAGEMENT

***Pentru perioada februarie 2019 – februarie 2024***

**Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța**

Prezentul proiect de management a fost elaborat în conformitate cu prevederile OUG nr. 189/2008 privind managementul instituţiilor publice de cultură, aprobată cu modificări şi completări prin Legea nr. 269/2009, precum şi cu cerințele din caietului de obiective. Lucrarea are 30 de pagini și anexe, conform cerințelor prevăzute în anunțul public pentru concurs.

**Structura proiectului de management**

**A. Evoluţia instituţiei în raport cu mediul în care îşi desfăşoară activitatea:**

**1.** Colaborarea cu instituţii, organizaţii, grupuri informale care se adresează aceleiaşi comunităţi;

**2.** Analiza SWOT (analiza mediului intern şi extern, puncte tari, puncte slabe, oportunităţi, ameninţări);

**3.** Evoluţia imaginii existente şi măsuri luate pentru îmbunătăţirea acesteia;

**4.** Măsuri luate pentru cunoaşterea categoriilor de beneficiari;

**5.** Grupurile-ţintă ale activităţilor instituţiei;

**6.** Profilul beneficiarului actual.

**B. Evoluţia profesională a instituţiei şi propuneri privind îmbunătăţirea acesteia:**

**1.** Adecvarea activităţii profesionale a instituţiei la politicile culturale la nivel naţional şi la strategia culturală a autorităţii;

**2.** Orientarea activităţii profesionale către beneficiari;

**3.** Analiza principalelor direcţii de acţiune întreprinse.

**C. Organizarea, funcţionarea instituţiei şi propuneri de restructurare şi/sau de reorganizare,** **pentru o mai buna funcţionare, după caz:**

**1.** Măsuri de organizare internă;

**2.** Propuneri privind modificarea reglementărilor interne;

**3.** Sinteza activităţii organismelor colegiale de conducere;

**4.** Dinamica şi evoluţia resurselor umane ale instituţiei (fluctuaţie, cursuri, evaluare, promovare, motivare/sancţionare);

**5.** Măsuri luate pentru gestionarea patrimoniului instituţiei, îmbunătăţiri/refuncţionalizări ale spaţiilor;

**6.** Măsuri luate în urma controalelor, verificării/auditării din partea autorităţii sau a altor organisme de control în perioada raportată.

**D. Evoluţia situaţiei economico-financiare a instituţiei:**

**1.** Analiza datelor financiare din proiectul de management corelat cu bilanţul contabil al perioadei raportate.

**2.** Evoluţia valorii indicatorilor de performanţă în perioada raportată, conform criteriilor de performanţă ale instituţiei.

**E. Sinteza programelor şi a planului de acţiune pentru îndeplinirea obligaţiilor asumate prin proiectul de management:**

Se realizează prin raportare la:

**1.** Viziune;

**2.** Misiune;

**3.** Obiective (generale şi specifice);

**4.** Strategie culturală, pentru întreaga perioadă de management;

**5.** Strategie şi plan de marketing;

**6.** Programe propuse pentru întreaga perioadă de management;

**7.** Proiecte din cadrul programelor;

**8.** Alte evenimente, activităţi specifice instituţiei, planificate pentru perioada de management.

**F. Previzionarea evoluţiei economico-financiare a instituţiei, cu o estimare a resurselor financiare ce ar trebui alocate de către autoritate, precum şi a veniturilor instituţiei ce pot fi atrase din alte surse:**

**1.** Proiectul de venituri şi cheltuieli pentru următoarea perioadă de raportare.

**2.** Numărul de beneficiari estimaţi pentru următoarea perioadă de management.

**3.** Analiza programului minimal realizat.